



VARA KOMMUN

# STRATEGISK PLAN

Styrdokument antaget av kommunfullmäktige den XXX

2016 - 2019



---

Vara vågar! Vision 2030 .....	2
Övergripande mål .....	2
I Vara kommun trivs alla att leva och bo .....	2
Framgångsfaktorer .....	2
Entreprenörskap .....	2
Mötesplats .....	2
Kultur .....	2
Internationalisering .....	3
Kompetens .....	3
Infrastruktur .....	3
Inkludering .....	3
Inriktningsmål .....	3
Lednings- och styrdokument .....	3
<i>Styrning och organisation</i> .....	3
<i>Finans</i> .....	3
<i>Personal</i> .....	4
<i>Kvalitet</i> .....	4
<i>Kommunikation</i> .....	4
Sektorsprogram .....	4
<i>Kultur</i> .....	4
<i>Entreprenörskap</i> .....	4
<i>Internationalisering</i> .....	4
<i>Folkhälsa</i> .....	4
<i>Miljö</i> .....	4
Verksamhetsplaner .....	4
<i>Vägen till visionen</i> .....	4
<i>Kommunstyrelsen</i> .....	5
<i>Socialnämnden</i> .....	5
<i>Bildningsnämnden</i> .....	5
<i>Miljö- och byggnadsnämnden</i> .....	5

# Vara vågar! Vision 2030

I Vara finns det goda livet, hos oss är alla välkomna, här ser vi lite längre. Vi bygger för framtiden!

## Övergripande mål

### I Vara kommun trivs alla att leva och bo

Det övergripande målet mäts vartannat år genom två frågor i SCBs medborgarundersökning; ”Hur nöjd är du med din kommun i dess helhet som en plats att bo och leva på?” och ”Kan du rekommendera vänner och bekanta att flytta till din kommun?”, samt genom det fantasiska invånarantalet. Målet anses uppfyllt om 75 procent av respondenterna ger mellanbetyg (5-7) eller höga betyg (8-10) på en tiogradig betygsskala samt om invånarantalet har ökat mellan år 2016 till 2019.

## Framgångsfaktorer

För att nå det övergripande målet.

### Entreprenörskap

I Vara kommun finns ett entreprenörskap och ett starkt och varierat näringsliv, ett gott företagsklimat och en stark entreprenörsanda. Entreprenörskap skapar tillväxt, framtidstro och gynnar en positiv utveckling av hela kommunen.

Vara kommun ska ta tillvara på den kreativitet och de entreprenörskap som finns.

### Mötesplats

Vara kommun har ett strategiskt geografiskt läge, mitt i Västra Götaland. Det geografiska läget förstärks med goda kommunikationsmöjligheter.

Vara kommun ska bli en än mer naturlig mötesplats för människor i regionen.

### Kultur

I Vara kommun finns ett väl utbyggt kulturellt utbud som är stort, varierat och tillgängligt för alla. Det är en viktig faktor för ökad folkhälsa, attraktivitet och näringslivets utveckling. Konserthusen är en motor för fortsatt framgång.

Vara kommun ska stärka kulturen i vardagen.

## Internationalisering

Vara kommun behöver internationella kontakter för att strategiskt och målmedvetet utveckla kommunen genom att lära av varandra. Kommunen ska vara nyfiken på och skaffa sig kunskap om förändring och utveckling i omvärlden. Det internationella arbetet ska även komma fler till del, främst ungdomar.

Vara kommun ska stärka samarbetet med människor och organisationer runt om i världen.

## Kompetens

För Vara kommun är tillgången till kompetens en av grundbultarna för att nå framgång. Kompetens ökar möjligheterna för tillväxt och för varje individ att nå dit den vill.

Vara kommun ska aktivt arbeta för att öka tillgången på kompetens bland kommunens invånare och medarbetare.

## Infrastruktur

Vara kommun behöver välutbyggd infrastruktur och goda digitala kommunikationsvägar för att kunna bibehålla och utveckla en levande landsbygd.

Vara kommun ska medverka till att förbättra infrastrukturen såväl inom som till och från kommunen.

## Inkludering

Vara kommun behöver mångfald och inkludering för utveckling och ökad tillväxt. Alla människor oavsett kön, könsidentitet eller könsuttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder är en stor tillgång för kommunen.

Vara kommun ska ta tillvara alla invånares kunskap, kompetens och entreprenörskap.

## Inriktningsmål

### Lednings- och styrdokument

#### Styrning och organisation

Vara kommuns alla verksamheter ska präglas av en helhetssyn på det kommunala uppdraget.

#### Finans

Vara kommun ska ha en stark ekonomi med bra resultat och soliditet.

Vara kommuns upphandlingsverksamhet ska präglas av effektivitet, kompetens, samverkan och helhetssyn.

## Personal

Vara kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare för kompetenta medarbetare som har kunden/brukaren i fokus.

## Kvalitet

Vara kommun ska leverera en verksamhet av god kvalitet för våra invånare, kunder och medarbetare.

## Kommunikation

Vara kommuns varumärke ska vårdas och stärkas genom aktiva kommunikationsinsatser internt och externt.

## Sektorsprogram

### Kultur

Vara kommun ska stärka kulturutbudet. Kulturaktiviteter ska ingå som en naturlig del i alla kommuninvånarens vardag.

### Entreprenörskap

Vara kommun ska uppmärksamma och agera på möjligheter. Entreprenörskap skapar värden - finansiellt, kulturellt och samhällligt - och stärker konkurrenskraften.

### Internationalisering

Vara kommun ska skapa förutsättningar för samarbete och förståelse mellan människor och organisationer i olika nationer. Internationellt arbete utvecklar hela kommunen.

### Folkhälsa

Vara kommun ska skapa samhällliga förutsättningar för en bra start i livet och för en god och jämlik hälsa genom hela livet.

### Miljö

Vara kommun ska ta lokalt och globalt ansvar. Miljöarbetet ska skapa förutsättningar för en effektiv resursanvändning och minskad klimatpåverkan.

## Verksamhetsplaner

En förutsättning för att kunna uppnå vision och övergripande mål är att nämndernas verksamhet utgår från en helhetssyn på Vara kommun, att de hushåller med sina resurser och har stark beslutskraft.

### Vägen till visionen

För att nå visionen och de övergripande målen är det viktigt att kommunens alla verksamheter och medarbetare aktivt arbetar med kommunens framgångsfaktorer.

Samtliga verksamheter ska under mandatperioden ha fokus på:

- Ett gott ambassadörskap
- Kontinuerligt förbättringsarbete med starkt kund-/brukarfokus
- Effektiv resursanvändning

Medel ska avsättas för satsningar utöver det vanliga för att nå visionen och övergripande mål.

### Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen ska tillhandahålla ett internt stöd till kommunens nämnder, förvaltningar och resultatenheter så att basverksamheten håller hög kvalitet.

Kommunstyrelsen ska också arbeta strategiskt med att stärka framgångsfaktorerna, samt verka för att öka flödet av människor i Vara kommun och utvecklingen av näringslivet.

Kommunstyrelsen ska inrikta sig på att öka attraktiviteten och kvalitén i kommunens offentliga rum samt skapa förutsättningar för ett gott liv.

### Socialnämnden

Socialnämnden ska verka för att alla människor ska bemötas med respekt utifrån sina behov för sitt självbestämmande och sin integritet. Utgångspunkten är att stärka människors förmåga och de egna resurserna så att alla så långt som det är möjligt kan ta ansvar för sin egen livsföring. Insatser från socialnämnden ska utgå från bästa tillgängliga kunskap/forskning, professionens erfarenheter och kompetens samt den enskildes erfarenheter och önskemål.

Socialnämnden ska inrikta sig på den enskilda människans delaktighet och inflytande över när och hur insatser från socialnämnden ska genomföras. Ett hälsofrämjande synsätt ska genomsyra arbetet inom socialnämndens verksamhetsområde.

### Bildningsnämnden

Bildningsnämnden ska verka för att stimulera varje barn, elev och vuxen att nå sin fulla potential i en trygg och inkluderande miljö. Den trygga individen med möjlighet till inflytande är grunden i ett levande demokratiskt samhälle.

Bildningsnämnden ska inrikta sig på att främja respekten för alla människors egenvärde och egenart. En målmedveten och strategisk satsning på kulturen ska bidra till alla verksamheters utveckling, särskilt fokus ska ligga på att introducera och tillgängliggöra kultur i tidiga åldrar.

### Miljö- och byggnadsnämnden

Miljö- och byggnadsnämnden ska ge förutsättningar för en hållbar samhällsutveckling, där nuvarande och kommande generationer ska tillförsäkras en i vid mening god miljö.

Miljö- och byggnadsnämnden ska inrikta sig på att genom möjlighetsbaserad myndighetutövning, god kommunikation och hög servicenivå stötta kommunens invånare och näringsliv att utveckla sina verksamheter och den egna fysiska miljön.