



VARA KOMMUN

---

# Projektplan Sprinten



# Inledning

Av Sveriges 290 kommuner förlorar 250 stycken kommuner sina unga.<sup>1</sup> Allt färre av dessa unga återvänder senare i livet. I en värld där urbaniseringen är ett faktum oavsett var på klotet man befinner sig är det av stor vikt att utgå från vetenskapliga fakta och omvärldsperspektiv i arbetet med att skapa lokal tillväxt. Att dagens unga i högre utsträckning än förr och i allt högre takt söker sig till urbana miljöer är i statistiskt faktum. Ju fler människor det finns på en begränsad yta, ju mer urban blir den och ju fler caféer, restauranger och andra typer av upplevelser går det att förvänta sig. Den springande punkten för en landsbygdskommun som Vara är med andra ord inte att sprida ut sig mer, utan att öka koncentrationen av boendalternativ, studiemöjligheter, kulturutbud, mötesplatser med mera till en begränsad yta. Att vidga tanken från att fokusera på ”nya invånare som bor” till att skapa möjligheter för att öka flödet av ”människor som handlar, fikar, äter och möts”. Endast så skapas förutsättningar för att fler och mer varierade typer av varor och tjänster ska kunna få fäste och för att kunna erbjuda en (små)stadskänsla på landsbygden.

Med utgångspunkt i Vara kommuns styrdokument syftar utvecklingsområdet Sprinten till att öka lyskraften i småstaden på ett sätt som skapar tillväxtpotential för hela kommunen. Mod utgör drivkrafter för framgång – Utvecklingsområdet Sprinten är en del av att våga satsa på det goda livet.

## Läsanvisningar

Under ”Styrdokument” redogörs för kommunens övergripande mål och framgångsfaktor i syfte att belysa tidigare ställningstaganden och projektets kontext.

Under ”Projektbeskrivning” görs en sammanfattning av den förstudie som gjorts och de effekter, konsekvenser, risker och möjligheter m.m. som finns inom ramen för projektet.

Under ”Projektgenomförande” redogörs för planen för ett genomförande. Projektets innehåll och uppdelning i delprojekt utvecklas. Vidare klagörs projektorganisation, kommunikation, ekonomiska ramar och preliminär tidsplan.

---

<sup>1</sup> Mellander (2014), ”De ungas flykt (version 2013)”, Vertikals, <http://vertikals.se/charlotta/2014/10/16/de-ungas-flykt-version-2013/>, Hämtat 2015-08-17.

# Innehållsförteckning

Inledning.....	1
Läsanvisningar .....	1
Innehållsförteckning.....	2
Styrdokument .....	3
Vara vågar! Vision 2030 .....	3
Övergripande mål.....	3
Framgångsfaktorer .....	5
Projektbeskrivning .....	7
Syfte .....	7
Projektmål.....	7
Avgränsningar .....	8
Bakgrund .....	8
Mötesplats (Destination Vara) .....	8
Samhällsnytta .....	9
Intressentanalys .....	10
Vara konserthus AB .....	10
Vara bostäder/Vara industrifastigheter AB .....	10
Bildningsförvaltningen .....	10
Tekniska förvaltningen .....	10
Academy of Music and Business.....	11
Socialförvaltningen och hyresgäster inom vårdcentralen.....	11
Varas kommuninvånare.....	11
SWOT-analys.....	12
Projektgenomförande .....	13
Projektinnehåll.....	13
Delprojekt 1 - utveckling av Lagmansgymnasiet .....	13
Delprojekt 2 - utveckling av Vara konserthus .....	14
Delprojekt 3 - gymnasial friskola med riksintag .....	16
Delprojekt 4 - Yrkehögskoleutbildningar .....	17
Delprojekt 5 - hotell.....	18
Delprojekt 6 - restaurang .....	20
Delprojekt 7 - vuxenutbildningar (komvux).....	20
Delprojekt 8 - (student)bostäder.....	21
Projektorganisation .....	21
Projektägare .....	21
Politisk styrgrupp.....	21
Projektledare .....	22
Arbetsgrupp.....	22
Arbetsätt.....	23
Ekonomiska ramar .....	24
Preliminär tidsplan .....	24

# Styrdokument

Vara kommun tillämpar mål- och visionsstyrning. Med utgångspunkt i såväl rådande som, nyligen beslutade styrdokument för perioden 2016-2019, försätter Vara kommun att satsa på sina framgångsfaktorer och sitt mod.

## Vara vågar! Vision 2030

*I Vara finns det goda livet, hos oss är alla välkomna, här ser vi lite längre. Vi bygger för framtiden!*

Vara kommun har över tid sett lite längre och vågat lite mer än många andra kommuner. Ett bevis på det är bland annat:

- Vara Konserthus, 2003
- The Blue Orange, 2012
- Vara Badhus, 2014

Vara konserthus är idag ett av Sveriges största konserthus, kanske inte till det yttre, men väl till innehållet. Ambitionen är att varje säsong spegla hela världens kulturliv och erbjuda både bredd och spets. Konserthuset har ca 70 000 besökare årligen.

The Blue Orange, Varas blå stationshus är Sveriges största konstverk och en symbol för kommunens arbete med att använda kulturen på ett sätt som väcker nyfikenhet och engagemang.

Vara Badhus med kulturprofil innehåller åtta olika ljudzoner, projektorer och konstnärlig utsmyckning. Badhuset är ytterligare ett projekt där Vara kommun gör lite mer än det förväntade för sina kommuninvånare med kulturen som metod. Badhuset förväntades i ett projekteringssked få ca 90 000 besökare. Mellan badhusets invigning 22 november 2014 och 1 juli 2015 har badhuset haft ca 65 000 besök. En del av det har att göra med nyhetens behag, men ger ändå en indikation på en större önskan att besöka och använda badhuset än vad som förväntades.

Gemensamt för dessa projekt är att de samhällsekonomiska värdena av satsningarna vida överstiger kommunens kostnader som bland annat forskningsstudier av Vara konserthus visat<sup>2,3</sup>.

## Övergripande mål

Vara kommun har ett övergripande mål.

*I Vara kommun trivs alla att leva och bo.*

Andemeningen i det övergripande målet är att skapa attraktiva boendemiljöer, god kommunal service, fritidssysselsättning och arbetstillfällen. Enligt en

---

<sup>2</sup> Armbrecht, (2012) "the value of cultural institutions", Bokförlaget BAS  
[https://gupea.ub.gu.se/bitstream/2077/30684/1/gupea\\_2077\\_30684\\_1.pdf](https://gupea.ub.gu.se/bitstream/2077/30684/1/gupea_2077_30684_1.pdf) Hämtad 2015-07-22

<sup>3</sup> Kolmodin, Bagger-Sjögren och Junkka (2010), Kulturnäringsarnas betydelse i ekonomin på regional och nationell nivå, rapport 2010:10 (version 2012), Myndigheten för tillväxtpolitiska utvärderingar och analyser  
[http://www.tillvaxtanalys.se/download/18.56ef093c139bf3ef89029b4/1349864025397/Rapport\\_2010\\_10\\_REV2012\\_1.pdf](http://www.tillvaxtanalys.se/download/18.56ef093c139bf3ef89029b4/1349864025397/Rapport_2010_10_REV2012_1.pdf) Hämtad 2015-07-22

undersökning av länsstyrelsen i Skåne värdesätts attraktiviteten hos platser olika<sup>4</sup>. En djupare studie avseende flyttmönster och attraktiva boendemiljöer kopplad till relevanta målgrupper ur ett Vara perspektiv genomförs tillsammans med Kairos Future och levereras under hösten 2015.

Av Figur 1 och i tidigare studier<sup>5</sup> av Kairos Futures framgår att attraktiviteten värdesätts olika under olika faser i livet samt beroende på ortens förutsättningar, men vissa generella slutsatser kan ändå dras. Generellt anses arbetsmöjligheter, vänner och familj vara de viktigaste faktorerna regionalt, medan kommunal servicenivå, infrastruktur och natur- och friluftsliv värdesätts högst på kommunal nivå.

Figur 1 Olika platser, olika attraktivitet<sup>6</sup>

PLATSEGENSKAPER MEDELVÄRDE		PLATSEGENSKAPER MEDELVÄRDE	
<b>REGION</b>		<b>BOSTADSOMRÅDE</b>	
1 ARBETSMÖJLIGHETER	8.0	1 LUGNT OMRÅDE	8.1
2 VÄNNER	6.8	2 BOENDEKOSTNADER	7.4
3 FAMILJ OCH SLÄKTINGAR	6.7	3 RYKTE	7.2
4 KARRIÄRMÖJLIGHETER	6.5	4 BARNVÄNLIGHET	6.3
5 "SYDSVENSKT KLIMAT"	5.3	5 CENTRALT LÄGE	6.2
6 "NORRLÄNSKT KLIMAT"	3.6	6 LANTLIGT LÄGE	6.1
		7 HAVS-/SJÖUTSIKT	4.9
<b>KOMMUN</b>			
1 VÅRD OCH OMSORG	7.9		
2 NATRSKÖNT OMRÅDE	7.8		
3 KOMMUNIKATIONER	7.7		
4 FRILUFTSAKTIVITETER	7.2		
5 VATTENÄRA	7.1		
6 UTBILDNINGSMÖJLIGHETER	6.0		
7 SHOPPINGMÖJLIGHETER	5.9		
8 KOMMUNALSKATT	5.7		
8 SPORT/IDROTT/FÖRENINGAR	5.7		
8 KULTURUTBUD	5.7		
8 NÖJESUTBUD	5.7		
12 FOLKFESTER	4.6		

De fem översta önskemålen på kommunal nivå kan ses som behov och krav hos dagens kommuninvånare medan resterande önskemål är beroende av individens preferenser. Ju fler preferenser Vara kommun kan uppfylla desto mer tilltalande blir kommunen som bostadsplats. Genom att erbjuda utbildningsmöjligheter tillsammans med ett bra kultur-, nöjes-, shopping-,

<sup>4</sup> Dahl m.fl. (2008) "Bostadens yttre värden", länsstyrelsen i Skåne län  
<http://www.lansstyrelsen.se/skane/SiteCollectionDocuments/sv/publikationer/pluskatalogen/final090309web.pdf> Hämtad 2015-09-09

<sup>5</sup> Lindgren, Andersson och Boman (2013) "Så vill vi bo", Kairos Future  
<http://www.kairosfuture.com/se/publikationer/rapporter/sa-vill-vi-bo> Hämtad 2015-07-22

<sup>6</sup> Dahl m.fl. (2008) "Bostadens yttre värden", Länsstyrelsen i Skåne län, s.11  
<http://www.lansstyrelsen.se/skane/SiteCollectionDocuments/sv/publikationer/pluskatalogen/final090309web.pdf> Hämtad 2015-09-09

sport- och föreningsutbud kan kommun påverka den egna reella attraktionskraften. Utöver ovan nämnda kan evenemang och den kommunala skattenivån påverka val av bostadsort.

Utvecklingsområdet Sprinten bidrar till uppfyllande av Vara kommuns övergripande mål genom en förstärkning som kulturell mötesplats. Genom en vidareutveckling av Vara konserthus används framgångsfaktorn kultur som metod för att attrahera lokala, regionala och nationell besökare till Vara med omnejd. En utveckling som har större tillväxtpotential i kombination med ett angränsande hotell. Genom en etablering av en unik gymnasial friskola med riksintag, vuxenutbildningar samt yrkeshögskoleutbildningar av olika slag skapas förutsättningar för en stärkt kommunal gymnasieskola, ett diversifierat utbildningsutbud totalt sett i kommunen samt inflyttning av unga i åldern 16-19 år. Ytterligare ökat flöde av individer i åldern 20-35 år skapas av att yrkeshögskoleutbildningar och vuxenutbildningar förläggs till området detta samtidigt som näringslivets kompetensförsörjning förbättras lokalt.

## Framgångsfaktorer

För att nå det övergripande målet har kommunen identifierat ett antal framgångsfaktorer. Projektet Sprinten är en del i genomförandet av dessa och berör samtliga på ett eller annat sätt.

### Entreprenörskap

I Vara kommun finns ett entreprenörskap och ett starkt och varierat näringsliv, ett gott företagsklimat och en stark entreprenörsanda. Entreprenörskap skapar tillväxt, framtidstro och gynnar en positiv utveckling av hela kommunen.

Vara kommun ska ta tillvara på den kreativitet och de entreprenörskap som finns.

### Mötesplats

Vara kommun har ett strategiskt geografiskt läge, mitt i Västra Götaland. Det geografiska läget förstärks med goda kommunikationsmöjligheter.

Vara kommun ska bli en än mer naturlig mötesplats för människor i regionen.

### Kultur

I Vara kommun finns ett väl utbyggt kulturellt utbud som är stort, varierat och tillgängligt för alla. Det är en viktig faktor för ökad folkhälsa, attraktivitet och näringslivets utveckling. Konserthuset är en motor för fortsatt framgång.

Vara kommun ska stärka kulturen i vardagen.

### Internationalisering

Vara kommun behöver internationella kontakter för att strategiskt och målmedvetet utveckla kommunen genom att lära av varandra. Kommunen ska vara nyfiken på och skaffa sig kunskap om förändring och utveckling i omvärlden. Det internationella arbetet ska även komma fler till del, främst ungdomar.

Vara kommun ska stärka samarbetet med människor och organisationer runt om i världen.

### **Kompetens**

För Vara kommun är tillgången till kompetens en av grundbultarna för att nå framgång. Kompetens ökar möjligheterna för tillväxt och för varje individ att nå dit den vill.

Vara kommun ska aktivt arbeta för att öka tillgången på kompetens bland kommunens invånare och medarbetare.

### **Infrastruktur**

Vara kommun behöver välutbyggd infrastruktur och goda digitala kommunikationsvägar för att kunna bibehålla och utveckla en levande landsbygd.

Vara kommun ska medverka till att förbättra infrastrukturen såväl inom som till och från kommunen.

### **Inkludering**

Vara kommun behöver mångfald och inkludering för utveckling och ökad tillväxt. Alla människor oavsett kön, könsidentitet eller könsuttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder är en stor tillgång för kommunen.

Vara kommun ska ta tillvara alla invånares kunskap, kompetens och entreprenörskap.

# Projektbeskrivning

## Syfte

Syftet med utvecklingsområdet Sprinten är att utifrån redan genomförda strategiska satsningar skapa nya förutsättningar för ett ökat flöde av människor i Vara kommun. Att möjliggöra en infrastruktur (byggnader, bostäder, kommunikationer, kommersiella verksamheter etc.) för att med utgångspunkt i framgångsfaktorerna entreprenörskap, mötesplats, kultur och kompetens locka hit nya besökare och skapa mervärde för kommunens invånare.

Utveckling inom Sprinten är kommunens sätt att bidra till att utveckla befintliga besöksmål (Vara konserthus respektive Vara badhus) till en entré för en destination (Vara kommun med omnejd). Kommunen vill lokalt främja agglomeration (kluster) och kompetensförsörjning samtidigt som det kopplas till kommunens samhällsplanering. Genom att skapa ett kluster av boende, kultur, hotell/konferensverksamhet och utbildning tror kommunen på flera positiva synergieffekter för kommunala skolor, konserthus, badhus, besöksnäring och det lokala näringslivet. Samtidigt sker en försköning av småstaden vilket är i linje med kommunens satsning Lyskraft Vara.

## Projektmål

*Utveckla Sprintenområdet till en kulturell mötesplats för studenter, besökare och invånare i alla åldrar.*

Med kulturell menas kultur i vid bemärkelse dvs. skapandet av olika kreativa processer som får människor att växa, interagera mer och integreras med varandra. Det som skapas av människor är kultur. Genom att skapa förutsättningar för att gemensamt utöka ett kulturellt utbyte gagnar det kommunen i stort.

Projektmålet mäts genom årliga undersökningar för

- Handelsindex
- Fråga i invånarenkäten<sup>7</sup>
- Flyttningsstatistik från SCB
- Elevantal på gymnasial nivå
- Elevantal på eftergymnasiala program
- Konserthusbesökare
- Antal konferensgäster hos konserthuset
- Beläggningsdata för boendeanläggningar

Projektmålet har uppnåtts om majoriteten av indikatorerna har förbättrats år 2018 jämfört med år 2015.

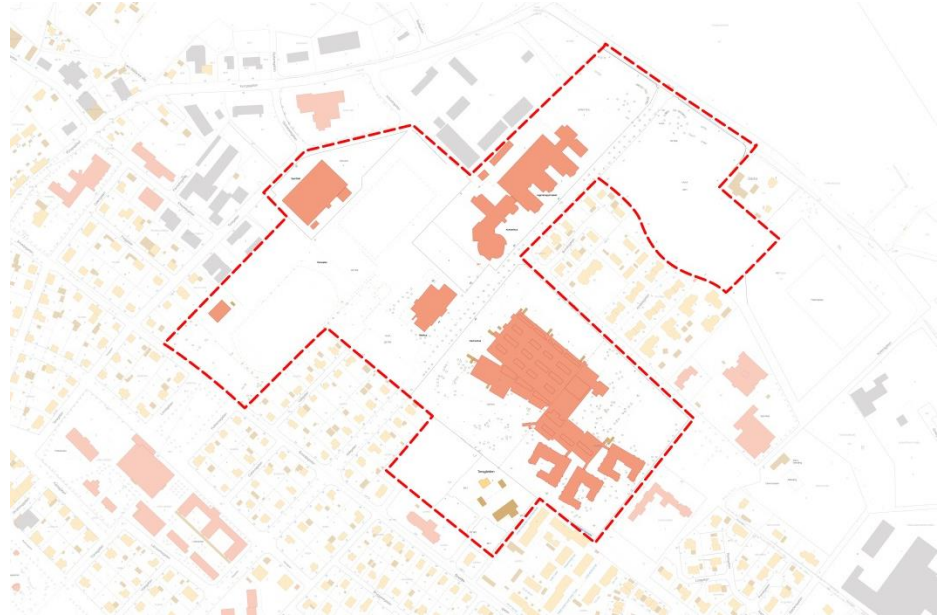
---

<sup>7</sup> ”Jag trivs med att bo och leva i Vara kommun”



## Avgränsningar

Projektet berör mark, fastigheter och verksamheter som är inkluderade i denna projektplan och utifrån de fysiska avgränsningar som ges nedan.



*Området Sprinten är markerat med röd streckad linje.*

## Bakgrund

Vara kommun har aktivt valt att investera och möjliggöra en utveckling i det som kommit att kallas utvecklingsområdet Sprinten. Inom Sprinten inryms idag Vara konserthus, Vara badhus, vårdcentralen och Lagmansgymnasiet. Utöver det finns även planlagd mark för ett hotell och i anslutning till platsen pågår en detaljplaneläggning för flerbostadshus och småhusbebyggelse.

Ansökan för sex yrkesförberedande vuxenutbildningar i Vara har lämnats in av Stiftelsen Yrkehögskolan Sverige (SKY). Stiftelsen SKY är grundad och drivs av arbetslivet i Sverige. SKYs syfte är att tillfredsställa efterfrågan av kvalificerad arbetskraft för företag och organisationer. Alla utbildningar planeras och formats utifrån behov och genomförs i nära samverkan med arbetslivet.

En avsiktsförklaring har även tecknats mellan Vara kommun och Academy of Music and Business (AMB). AMB är en gymnasial friskola med riksintag som bedriver spetsutbildning inom musik med fokus på värdegrundarbete, individutveckling och entreprenörskap. Inom ramen för avsiktsförklaringen med AMB inryms även planer för utbildningar med inriktning på gastronomi.

## Mötesplats (Destination Vara)

Även om den totala besöksnäringen i kommunen sett till antalet besökare och övernattningar kan anses god på befintliga boendeanläggningar, så saknas kapacitet för att kontinuerligt kunna ta emot övernattande konferenser med 250 deltagare och uppåt. Baserat på data från befintliga destinationsbolagsnätverk omsätter gäster som stannar över natt 38 procent mer än gäster som stannar över dagen.

Bara under år 2014 ökade Vara Konserthus konferensdeltagandet med 4 000 besökare/gäster, vilket vid flera tillfällen inneburet att övernattande gäster bokats in på boendeanläggningar utanför Vara kommun.

För att kunna infria politiskt satta mål om att öka Vara kommuns lyskraft och status som mötesplats i regionen behövs ett destinationsbolag vars verksamhet är inriktad på att leda, samordna och utveckla Vara kommun som besöks-, mötes- och evenemangsplats. På uppdrag av Vara kommun inriktas ett destinationsbolags verksamhet på att:

- initiera, värva, stödja och koordinera genomförandet av prioriterade evenemang, möten och konferenser.
- svara för Convention Bureauverksamhet
- samverka med befintliga och nya aktörer inom de verksamhetsområden bolaget ansvarar för.

En central del i destinationsbolagets uppdrag är att identifiera lokala värdar och aktivt arbete för att, med kultur som metod och unikiteten, ta plats bland de nitton destinationsbolagen som dominerar marknaden för möten och konferenser i Sverige.

På så sätt skulle Vara konserthus tillsammans med andra aktörer kunna skapa ringar på vattnet som gynnar befintliga boendeanläggningar och ökar efterfrågan på nya. Småföretagandet på landsbygden gynnas av ett ökat flöde av besökare i allmänhet och inom matturism och småstadshandel i synnerhet.

## Samhällsnytta

En utveckling av Sprinten som kulturell mötesplats syftar till att öka besöksflödet till kommunen och ge möjlighet till synergieffekter för befintliga verksamheter.

En utveckling av verksamheterna inom Sprinten kommer förutom att ge konkreta arbetstillfällen i nya verksamheterna även ge positiva direkta och indirekta effekter för besöksnäringen, småstadshandel och förbättra både kompetensnivå och kompetensförsörjningen i kommunen. Det i sin tur gör kommunen mer tilltalande för fler invånare<sup>8</sup> och ger en mer diversifierad arbetsmarknad. Med ett ökat skatteunderlag kan en högre nivå av service ges till kommuninvånare. Samverkansmöjligheterna är stora inom de verksamheter som planeras inom utvecklingsområdet Sprinten.

Landsbygd och småorter gynnas generellt av en stark och livskraftig småstad med hög servicenivå och handel. Indirekta effekter såsom oväntade möten, kreativt utforskande och oväntade samarbetsmöjligheter är svåra att mäta, men mycket viktiga ur ett utvecklingsperspektiv för en liten ort som Vara.

---

<sup>8</sup> Stenberg (2010) ”Nya Turismföretag – en kvalitativ studie kring faktorer för ökat turismföretagande med utgångspunkt inom destination Läckö Kinnekulle” Göteborgs universitet [https://gupea.ub.gu.se/bitstream/2077/30505/1/gupea\\_2077\\_30505\\_1.pdf](https://gupea.ub.gu.se/bitstream/2077/30505/1/gupea_2077_30505_1.pdf)  
Hämtad 2015-07-20

## Intressentanalys

Projektet Sprinten berör kommuninvånare, politiker, tjänstemän samt kommunala och privata aktörer. Det finns en vits med att identifiera nyckelaktörer som påverkas mest av projektet och därmed behöver en särskällning i informationsflödet. Nedan följer en kort summering av berörda intressenter och deras beröringspunkter.

### Vara konserthus AB

Vara konserthus är e stark pådrivare till hela utvecklingen inom utvecklingsområdet Sprinten. Konserhuset vill utveckla sin kulturella verksamhet med konferenser och fler arrangemang i syfte att erbjuda scenkonst till fler och skapa kulturgäster. Det ger ett ökat flöde av människor till Vara kommun.

I övrigt berörs Vara konserthus eftersom de hyr lokaler av tekniska förvaltningen och att de driver Restaurang Legato genom ett samarbetsavtal med kostenheten på Vara kommun.

### Vara bostäder/Vara industrifastigheter AB

Vara bostäder berörs eftersom de är det kommunala bostadsbolaget. Utvecklingen inom Sprinten kan (om privata initiativ saknas) behöva att det kommunala bostadsbolaget bygger och administrerar studentbostäder till nya elever.

Vara industrifastigheter berörs eftersom det kommunala bolaget kan (vid avsaknad av privata intressenter) behöva uppföra byggnad eller byggnader för friskole-, hotell-, konferens- och restaurangverksamhet eller annan kompletterande privat etablering. En sådan lösning kräver en tydlig juridisk utredning.

### Bildningsförvaltningen

Bildningsförvaltningen berörs genom att de är hyresgäster och har två verksamheter inom utvecklingsområdet Sprinten, Lagmansgymnasiet och Vara badhus.

En utveckling av området och en utveckling av Vara konserthus verksamhet berör lagmansgymnasiets nuvarande lokaler och utbildningsmöjligheter.

Vara badhus berörs genom att en framtida hotelletablering fysiskt planeras att ansluta till deras byggnad och möjligheter till samverkansavtal för användande av deras verksamhet (relaxavdelning och ev. motionssimning eller äventyrsbad).

### Tekniska förvaltningen

Tekniska förvaltningen ansvarar för drift och underhåll av kommunens fastigheter. De ansvarar även för utredningar, kostnadsberäkningar, projektering och upphandling vid ny- eller ombyggnation i kommunal regi. Vara konserthus och lagmansgymnasiet hyr idag lokaler av tekniska förvaltningen.

Inom tekniska förvaltningen ligger även kostenheten som idag har ingått ett samarbetsavtal avseende drift av restaurang Legato. Kostenheten producerar även skolluncher till lagmangsgymnasiets elever, dietmat till samtliga skolor och vårdinrättningar och konferensmat vid konserthusets konferenser och evenemang. Möjligheten till reservproduktion av mat vid extraordinära händelser finns idag i lagmangsgymnasiets kök.

## Academy of Music and Business

Academy of Music and Business berörs eftersom de har ingått ett intentionsavtal med Vara Kommun om att etablera en gymnasial estetisk friskoleutbildning inom musik. En etablering och nybyggnation av lokaler för utbildningen planeras hösten 2017. Vidare planeras för ytterligare gymnasial friskoleutbildning inom gastronomi i Vara.

## Socialförvaltningen och hyresgäster inom vårdcentralen

Socialförvaltningen och hyresgäster inom vårdcentralen påverkas av projektet om förändringar sker i vårdcentralen lokaler. Parkeringsbehov för personal och besökande till verksamheten kan behöva analyseras i ett senare skede. Utredningar avseende lokal- och parkeringsbehov inom Sprinten är inte fullständiga.

Utvecklingen inom Sprinten kan skapa positiva synergieffekter i den dagliga verksamheten och de möjligheter brukare och personal kan uppleva kultur.

## Varas kommuninvånare

Projektet Sprinten har stor påverkan på Vara kommuns attraktivitet som boendeort. Följaktligen har Vara kommuns invånare stort intresse av hur förverkligandet av projektet görs.

Allmänheten informeras vid större händelser inom projektet. Kommunstyrelsens ordförande samt projektledare för dialog med medier, både lokala och nationella om projektet. Privata aktörer bidrar utöver det genom egen marknadsföring inom respektive delprojekt.

## SWOT-analys

<p><b>Styrkor</b></p> <p>Unika drivna aktörer</p> <p>Förverkligande och konkretisering av kommunens framgångsfaktorer och övergripande mål</p> <p>Strategisk samling och klustring av kommunala och privata verksamheter med många besökare</p> <p>Kompetensförsörjning till lokalt näringsliv</p> <p>Regional stärkning av besöksnäringen och befintlig kommunal gymnasieskola samt konserthus</p> <p>Stark kommunal ekonomi</p> <p>Politisk majoritet för projektet i sin helhet</p>	<p><b>Svagheter</b></p> <p>Många aktörer med olika förutsättningar och behov</p> <p>Delprojekt är delvis beroende av varandra och beslutsunderlag tas fram inom projektets genomförande.</p> <p>Osäkerhet kring destinationsbolag och dess utformning/genomslagskraft</p> <p>Besöksantal är baserat på prognoser och uppskattningar</p> <p>Delprojekts innehåll och genomförande klargörs övertid och påverkar projektets synergieffekter</p>
<p><b>Utvecklingsmöjligheter</b></p> <p>Samverkan med det lokala näringslivet och besöksnäringen</p> <p>Samverkan med befintlig gymnasieskola</p> <p>Samverkan mellan gymnasiala friskolor och hotell- och/eller restaurangentreprenör</p> <p>Samverkan med kulturskola</p> <p>Samverkan mellan gymnasial friskola och Vara konserthus</p> <p>Potential i ett ökat besöks- och medborgarflöde såsom nyföretagande, ökad handel, inflyttning och kompletterande verksamheter.</p> <p>Agglomeration av utbildningar i Vara kommun med potential till ytterligare etableringar</p>	<p><b>Hot och finansiella risker</b></p> <p>Ingen beslutad finansieringsram för projektet.</p> <p>Projekteringstid före start av byggnation kan vara lång.</p> <p>En byggnation av specialanpassade utbildningslokaler ger färre potentiella hyresgäster.</p> <p>Projektet Sprinten kräver detaljplaneändring.</p> <p>Projektet Sprinten är beroende av myndighetsbeslut från MYh och Skolverket</p> <p>Investeringar i byggnader och lokaler kan få långa ekonomiska effekter om hyresgäster inte har tillräcklig betalningsförmåga över tid.</p> <p>Politisk oenighet och strider kan medföra att projektet i sin helhet inte kan genomföras och projektets förväntade effekter kan utebli.</p>

# Projektgenomförande

## Projektinnehåll

Projektet Sprinten är fördelat på åtta delprojekt vars innehåll sammanfattas nedan. Inför genomförande av respektive delprojekt krävs ytterligare utrednings- och beslutsunderlag såsom kostnadsberäkningar m.m.. Dessa tas fram inom respektive delprojekt. Delprojekten är sammankopplade och har flera möjligheter till samverkan för en gemensam helhet.

1. Utveckling av Lagmangymnasiet
2. Utveckling av Vara konserthus
3. Gymnasial friskola med riksintag (AMB)
4. Yrkeshögskoleutbildningar
5. Hotell
6. Restaurang
7. Vuxenutbildningar
8. (student)bostäder

## Delprojekt 1 - utveckling av Lagmangymnasiet

### Delprojekt mål

*Lagmangymnasiet är en livskraftig gymnasieskola med attraktionskraft inom yrkes- och studieförberedande utbildningar senast år 2019.*

Målet mäts genom årliga antagandesiffror för Lagmangymnasiet år 1 jämfört med antalet niondeklassare i Vara kommun. Målet är uppnått när 50 procent eller fler av Vara kommuns niondeklassare är antagna till lagmangymnasiets program.

### Kort om delprojektet

Att utveckla Lagmangymnasiet främjar framgångsfaktorerna ”entreprenörskap”, ”inkludering”, ”kultur” och ”kompetens”.

Tillgång till en högkvalitativ gymnasieskola är ett grundläggande krav hos en kommunmedborgare. Genom att en gymnasieskola ligger i Vara kan kommunen behålla och attrahera ungdomar från kringliggande kommuner. Gymnasieskola är en regional fråga och elever har genom det fria skolvalet möjlighet att välja gymnasieskola. Det gör gymnasieskolan konkurrensutsatt vilket i sin tur medför att Lagmangymnasiet behöver specialisera sig och utvecklas till ett attraktivt alternativ för fler ungdomar än Varas egna. Gymnasieskolan har tidigare haft ca 800 elever och potentialen inom skolans väggar är hög. Utvecklingen av Sprinten är en möjlighet för gymnasieskolan att förändra och förbättra sin verksamhet i syfte att attrahera fler elever. I förlängningen handlar det om gymnasieskolans långsiktiga överlevnad i ett regionalt sammanhang.

Genom ett högre elevantal finns möjligheter till fler och större möjligheter till fritidssysselsättningar. Det gör att kommunens ungdomar får en positivare bild av hemkommunen och uppväxten där, något som förhoppningsvis ökar sannolikheten för återflytt och familjeetablering senare i livet. Om

gymnasieskolan blir delaktig i kommunens utveckling kan flera möjligheter till nya samarbeten, nyföretagande och lärande ges. I förlängningen kan det ge minskad utflyttning med ökade skatteintäkter, ökad kompetens samt positiv påverkan på handel och besöksnäring. Utöver det skapas förutsättningar för ett ökat utbud av fritidssysselsättningar och underlag till föreningsliv, framförallt inriktad gentemot ungdomsverksamhet.

Lagmangymnasiets möjligheter att driva sin verksamhet kommer på ett eller annat sätt beröras av utvecklingen inom Sprinten. Konserthuset är i behov av en black-box och ett förslag har varit att omvandla den nuvarande svetslokalen till restaurang, konferens och klubblokal. Det förutsätter att svetsutbildningen antingen får nya lokaler eller att den praktiska utbildningen förläggs på företag. Vidare finns tankar på att omvandla nuvarande skolmatsal till en restaurang kopplad till konferens- och eller hotellverksamhet. Det förutsätter att ny skolmatsal med tillhörande mottagningskök görs i ordning för lagmans elever.

Det kommer även behövas en omflyttning eller tillskapande av lärosalar, bibliotek och NO-sal i och med konserthusets och bildningsförvaltningens tänka utveckling.

## Delprojekt 2 - utveckling av Vara konserthus

### Delprojekt mål

*Vara konserthus har utökat sin verksamhet med stor bredd och konstnärlig höjd med särskilt fokus på barn och unga samt ett utökat utbud av kulturkonferenser senast år 2019.*

Målet mäts genom antalet gäster och program<sup>9</sup> samt antalet konferensgäster som valt scenkonstpaket. Målet är uppnått

1. när antalet konserthusbesökare är fler än 100 000 år 2019
2. när antalet konserter/föreställningar är fler än 250 år 2019
3. när antalet konferenser är fler än 200 år 2019
4. när antalet konferenser med fler än 250 deltagare är fler än 10 år 2019
5. när antalet barn och unga bland gästerna är fler år 2019 jämfört med 2015.
6. när andelen konferensgäster som valt scenkonstpaket är minst 25 procent år 2019

### Kort om delprojektet

En utveckling av Vara konserthus främjar framgångsfaktorerna ”kultur”, ”mötesplats”, ”internationalisering”, ”kompetens” och ”inkludering”.

Vara konserthus byggdes för drygt 10 år sedan och Vara konserthus AB skapades. Det kommunala bolaget ska bedriva och utveckla scenkonsten i Vara Konserthus och eftersträva samarbete med lokala, nationella och internationella aktörer. Verksamheten ska ha stor bredd med särskilt fokus på barn och unga och vara öppen för produktioner av experimentell art samt bedriva projekt i samspel med det fria kulturlivet. Bolaget ska driva och säkerställa storbandsutvecklingen. Bolaget ska även bedriva utyrningsverksamhet samt därtill förenlig verksamhet. Vidare har Vara

---

<sup>9</sup> Med program menas konserter, föreställningar och konferenser.

konserthus AB ett uppdrag från Vara kommun att erbjuda kommunens invånare, i alla åldrar, kulturella upplevelser inom alla scenkonstområden. Vara Konserthus ska samverka med det lokala kulturlivet, skolan och föreningslivet för att stärka kulturens roll i Vara kommun. Konserthuset ska också bedriva konferensverksamhet parallellt med konserter och föreställningar under spelåret i syfte att kunna erbjuda scenkonst till fler. Det i sig innebär inte att Vara konserthus måste bedriva konferensverksamhet, men genom att den påbörjas i Vara konserthus regi fås ett faktiskt ökat antal besökare omgående och därmed ges underlag för ytterligare boendeanläggningar eller ökad beläggning hos befintliga anläggningar.

Konserthuset har idag nått taket för vad dess verksamhet kan innehålla med befintliga lokaler. De har uttryckt önskemålet om att i samverkan med befintliga boendeanläggningar vara regionens mötesplats och en drivande aktör för utvecklingen inom turism, kultur och besöksnäring i Vara kommun. Konserthusets teknik och lokaler behöver förbättras och förutsättningar finns därmed att samtidigt genomföra en utveckling och upprustning av sina lokaler. Konserthuset avser att utveckla sin verksamhet utifrån sitt ägardirektiv vilket kräver ytterligare lokaler, bland annat fler konferensrum, grupprum samt en så kallad black-box. Syftet är att ha möjlighet att attrahera större konferenser (med fler än 250 deltagare), ett ännu mer varierat arrangemangsutbud och fler artister. Nya lokaler kan även användas för utbildning, kulturellverksamhet och andra möten om de utformas på rätt sätt.

Bara under år 2014 ökade Vara Konserthus konferensdeltagandet med 4 000 besökare/gäster, vilket vid flera tillfällen inneburit att övernattande gäster bokats in på boendeanläggningar utanför Vara kommun. Det beror på att befintliga boendeanläggningar i Vara kommun inte räcker till. En ökad beläggning förutspås även för år 2015 och 2016. Att möjliggöra ytterligare konferensverksamhet syftar till att öka den totala beläggningen för boendeanläggningar i Vara kommun.

En utveckling av konserthusets verksamhet och med framgångsfaktorn kultur som metod skulle innebära ett ökat antal besökare till Vara kommun. Forskning har visat att konserthusets verksamhet ur ett regionalt samhällsperspektiv är lönsam<sup>10</sup>. Vara konserthus tillsammans med andra aktörer kan med andra ord skapa ringar på vattnet som gynnar boendeanläggningar och ökar efterfrågan hos handel, restauranger och besöksnäring samtidigt som det ger ett mervärde för kommuninvånaren. Småföretagandet på landsbygden gynnas av ett ökat flöde av besökare i allmänhet och inom matturism och småstadshandel i synnerhet.

Kostnader för en ny- och ombyggnation av Vara konserthus ska vägas gentemot de samhällsnyttor och förutsättningar för ökade skatteintäkter, handel och besöksnäring de kan ge. Vara konserthus konferensverksamhets framgång och samhällsnyttor som tidigare omnämnts är beroende av övernattningsmöjligheter i samband med konferenser dvs. en hotelletablering.

---

<sup>10</sup> Armbrecht, (2012) "the value of cultural institutions", Bokförlaget BAS  
[https://gupea.ub.gu.se/bitstream/2077/30684/1/gupea\\_2077\\_30684\\_1.pdf](https://gupea.ub.gu.se/bitstream/2077/30684/1/gupea_2077_30684_1.pdf) Hämtad 2015-07-22



## Delprojekt 3 - gymnasial friskola med riksintag

### Delprojekt mål

*En gymnasial friskola har etablerat minst en utbildning med riksintag för minst 200 antagna elever senast år 2019.*

Målet mäts genom antalet elever på gymnasial friskola. Målet är uppnått när en etablering av en gymnasial friskola med riksintag skett och antalet antagna elever överstiger 200 senast 2019.

### Kort om delprojektet

En etablering av en eller två gymnasiala friskoleutbildningar i Vara främjar framgångsfaktorerna ”entreprenörskap”, ”inkludering”, ”kultur” och ”kompetens”.

En etablering av Academy of Music and Business (AMB) och Academy of Gastronomi and Business (AGB) som är gymnasiala friskolor skulle innebära ett tillskott på mellan 150 och 225<sup>11</sup> individer i åldern 15 till 18 år som rör sig alternativt skriver sig i Vara under tre år. Befolkningspyramiden i Vara kommun är ojämn och flera ungdomar och unga vuxna väljer idag att flytta från orten. Genom ett tillskott av ungdomar i åldrarna 15 till 18 kommer ytterligare aktiviteter riktade till den åldersgruppen kunna ges. Det gör att kommunens ungdomar får en positivare bild av hemkommunen och uppväxten där, något som ökar sannolikheten för återflytt och familjeetablering senare i livet<sup>12</sup>. Tingsryd har t.ex. sett ett ökat elevantal på den kommunala gymnasieskolan efter att Academy of Music and Business (AMB) etablerats.

Genom en etablering av gymnasiala friskolor inom musik, kultur och gastronomi kan flera möjligheter till nya samarbeten, nyföretagande och lärande fås. En etablering kan med andra ord skapa förutsättningar för ökade skatteintäkter, ökad kompetens samt positiv påverkan på handel och besöksnäring. Utöver det skapas förutsättningar för ett ökat utbud av fritidssysselsättningar och underlag till föreningsliv, framförallt inriktad mot ungdomsverksamhet.

Kostnader för en byggnation av utbildningslokaler till en friskola ska vägas mot de konsekvenser som fås om friskolan inte kan fullfölja sina åtagande enligt hyresavtal. Vid ett sådant scenario kan eventuellt andra företag, utbildningar eller annan privat intressent sökas. Vidare kan delar inriktade på musik, scenkonst och kultur antingen inkluderas i kommunens, kulturskolans eller Vara konserthus verksamhet.

---

<sup>11</sup> AMB (25 elever\*2 klasser\*3 årskullar) samt AGB (25 elever\*1 klass\*3 årskullar)

<sup>12</sup> Svensson (2006), ”Här får du inte vara med om du inte flyttar härifrån – Om ungdom och regional utveckling”, Locus, <http://www.soderhamn.se/download/18.cd1771b11927f1f0c680004788/locus+lotta+svensson.pdf>, Hämtat 2015-08-18.

En avsiktsförklaring tecknades den 6 juni 2015 (KS §84). I avsiktsförklaringen framgår att kommunen

*...i samverkan med AMB utreda förutsättningarna för att tillhandahålla för ändamålet anpassade lokaler i - eller i anslutning till - den kommunala gymnasieskolan samt Vara konserthus (utvecklingsområdet Sprinten). Vara kommun bistår därvid med projektering och kostnadsberäkning. Avsikten är att anpassningen av lokalerna ska finansieras genom hyresavtal.*

*...ska arbeta för att förmedla lämpligt boende för inflyttade elever och i övrigt aktivt samverka med och underlätta en etablering av entreprenöriell och värdegrundsbaserad utbildning.*

Eventuell avsiktsförklaring med Academy of gastronomi and Business (AGB) tecknas under hösten 2015 eller våren 2016 om det behövs.

Samverkansmöjlighet mellan befintlig gymnasieskola och ny gymnasial friskola finns avseende elevhälsa, studie- och yrkesvägledning och andra praktiska frågor.

## Delprojekt 4 - Yrkeshögskoleutbildningar

### Delprojekt mål

*Yrkeshögskoleutbildningar med minst 30 antagna studenter har etablerats senaste år 2016 med minst 150 antagna studenter år 2019.*

Målet mäts genom antalet yrkeshögskoleutbildningar förlagda till Vara och antalet studenter inom dessa utbildningar. Målet är uppnått när minst en yrkeshögskoleutbildning har etablerats senast år 2016 med minst 30 inskrivna studenter 2016 respektive minst två olika yrkeshögskoleutbildningar med minst 150 inskrivna studenter 2019.

### Kort om delprojektet

En etablering av yrkesförberedande högskoleutbildning är viktiga för att främja framgångsfaktorerna ”inkludering”, ”entreprenörskap” och ”kompetens”.

En etablering av två till sex yrkeshögskoleutbildningar förlagda till Vara skulle kunna innebära ett tillskott av mellan 60 till 210<sup>13</sup> individer i åldern 20 till 35 år som rör sig alternativt skriver sig i Vara under ett till två år beroende på utbildningslängd. En sådan utveckling kan skapa förutsättningar för nyinflyttning eller minskad utflyttning. Det i sin tur ger möjlighet till ökade skatteintäkter, ökad kompetens samt positiv påverkan på handel och besöksnäring. Utöver det skapas förutsättningar för att förse såväl den lokala som den regionala arbetsmarknaden med just den kompetens som företag efterfrågar.

En etablering av yrkeshögskoleutbildning till Vara kan innebära kostnader genom en ökad efterfrågan på bostäder, lokaler och framtagande av underlag till och förankring av utbildningsbehov hos företag. En ökad efterfrågan på bostäder innebär nyinvesteringar i befintligt bostadsbestånd eller nybyggnation vid avsaknad av investering från privat sektor. Dessa kostnader

---

<sup>13</sup> 30-35 elever per utbildning

ska dock vägas mot de förväntade långsiktiga effekterna såsom potentiell positiv inflyttning, ökad handel, kompetensförsörjning till näringslivet och ökade förutsättningar för nyföretagande.

Dialog har förts kring olika yrkesförberedande högskoleutbildningar med Stiftelsen för Yrkeshögskolan Sverige (SKY). SKY är bildat på initiativ från näringslivet för att fylla behoven på kvalificerad arbetskraft i dag och i framtiden. Näringslivet är en del av Stiftelsen. Alla utbildningar som genomförs i SKY har alltid stark förankring i näringslivet, utbildningarna planeras endast om det finns väl dokumenterat behov av nyanställningar hos berörda företag. Följande utbildningar har diskuterats

Ansökan har inlämnats avseende en etablering av sex stycken utbildningar i Vara med start hösten 2016.

- Vatten och miljöteknik, 250 Yh-poäng (deltid 50 procent - 2 år distans)
- Fastighetstekniker 2, 400 Yh-poäng (2 år heltid)
- Rörnätstekniker, 300 Yh-poäng (2 år heltid)
- Upplevelseproducent inom turism- och besöksnäringen, 230 Yh-poäng (1,5 år heltid)
- VA-projektör, 400 Yh-poäng (2 år heltid)
- Vatten- och miljötekniker, 400 YH-poäng (2 år på heltid)

Av dessa förväntas två till tre bli beviljade. Utbildningarnas lokalbehov är mycket beroende på vilka utbildningar som beviljas av Myndigheten för Yrkeshögskolan (MYh). En etablering kräver utbildningslokaler för 30-35 personer två dagar i veckan per utbildning i befintliga eller nya byggnader. Utbildningar bedöms inledningsvis kunna ske i befintliga lokaler, men kan kräva ombyggnationer eller omstrukturering avseende schemaläggning, tillgång och tillgänglighet för befintliga verksamheter i lagmansgymnasiets, Vara konserthus, vårdcentralens eller andra lokaler. I förlängingen eller vid en större etablering än förväntat kan nya lokaler antingen inom eller i anslutning till området Sprinten behövas.

Samverkansmöjlighet mellan befintlig gymnasieskola och yrkesförberedande högskoleutbildning finns bland annat avseende elevhälsa, studie- och yrkesvägledning och andra praktiska frågor.

## Delprojekt 5 - hotell

### Delprojekt mål

*Boendeanläggning med minst 60 rum har etablerats senast år 2018.*

Målet mäts genom statistik för antal gästnätter och belägningsgrad hos en boendeanläggning inom Sprinten. Målet är uppnått när antalet gästnätter överstiger 6500 stycken och belägningsgraden är över 30 procent år 2019.

### Kort om delprojektet

En hotelletablering främjar framgångsfaktorerna ”mötesplats”, ”infrastruktur” och ”entreprenörskap”.

En hotelletablering tillsammans med tillhörande konferensverksamhet ökar det regionala och nationella besöksantalet till Vara kommun. Studier<sup>14</sup> visar att ett ökat besöksantal och flöde inom besöksnäringen ger positiva effekter och ökad småstadshandel, restauranger och småföretagande (Åre, Gränna, Strömstad m.fl.). Det i sin tur gör kommunen mer tilltalande för sina invånare och ger en mer diversifierad arbetsmarknad. Med ett ökat skatteunderlag kan en högre nivå av service ges till kommuninvånare.

Flertalet samverkansmöjligheter finns tillsammans med verksamheter inom Sprinten, t.ex. Vara badhus avseende användande av relaxavdelning, motionssim och äventyrsbad eller Vara konserthus avseende olika boendepaket som inkluderar en kulturell upplevelse.

En viktig del i ett turism- och destinationsarbete är möjligheter till övernattning. Den totala besöksnäringen i kommunen sett till antalet besökare och övernattningar kan anses god på befintliga boendeanläggningar, men det saknas kapacitet för att kunna ta emot övernattande konferenser med 250 deltagare och uppåt. Baserat på data från befintliga destinationsbolagsnätverk omsätter gäster som stannar över natt 38 procent mer än gäster som stannar över dagen. Ett hotell med tillhörande konferens- och/eller restaurangverksamhet i anslutning till konserthuset kan därför ur ett tillväxtperspektiv eventuellt ses som en kommunal angelägenhet. En hotelletablering kan även inkludera konferensverksamhet, restaurang eller annan verksamhet. Idag finns ca 180 hotellbäddar i Vara kommun varav ca 170 är på minst 4\* hotell. För att kunna ta emot mellan 250 och 500 konferensdeltagare behövs i faktiska tal mellan 70 och 320 bäddar ytterligare. Inom sprinten kan hela eller delar av det extra behovet tillfredsställas beroende på befintliga eller nya boendeanläggningars nybyggnadsplaner.

Hotelletableringen kan teoretiskt ske med minst tre alternativ. Ett juridiskt PM för de olika alternativen tas fram inom ramen för delprojektet.

#### Alternativ ett

Kommunen kan markansvisa till en operatör/entreprenör som sedan bygger i egen regi. Avtal för samarbetsmöjligheter avseende t.ex. restaurang, gym, badhus och konserthus ingår i markanvisningstävling och tecknas i samband med köpeavtal för mark.

#### Alternativ två

I brist på privata initiativ är det juridiskt möjligt att kommunen kan bygga i egen regi. Kommunen gör sedan en upphandling av driftentreprenören med olika krav och samarbetsmöjligheter med kommunal verksamhet såsom Vara badhus eller Vara konserthus. Efter ett anbudsförfarande startar ett samarbete för utformning av själva byggnaden. Marknadsmässig hyresnivå sätts med längre avtalslängd.

#### Alternativ tre

Företagare, organisationer och privatpersoner i Vara går samma och skapar ett aktiebolag. Alla har rätt till att köpa aktier i syfte att skapa investeringskapital till en hotellexploatering. Aktiebolaget ansvar sen för

---

<sup>14</sup> Kolterjahn och Gustafsson (2009) "Besöksnäringen i Sverige", Svensk handel m.fl.  
<http://www.visita.se/PageFiles/1231/Bes%C3%B6ksn%C3%A4ringen%20i%20Sverige.pdf>  
Hämtad 2015-07-23

projektering, byggnation och drift av det nya hotellet. Kommunen är inte delägare i bolaget, men kan vara rådgivande i arbetet.

## Delprojekt 6 - restaurang

### Delprojekt mål

*Restaurangverksamhet som serverar och höjer verksamheterna inom området Sprinten är etablerad senast 2019.*

Målet mäts genom en kartläggning av restaurangverksamheter inom området Sprinten senast år 2018. Målet är uppnått när samtliga verksamheter inom Sprinten servas av minst en restaurangverksamhet år 2019.

### Kort om projektet

Idag driver kostenheten och Vara konserthus genom ett samverkansavtal restaurang Legato. Restaurangens huvuduppgift dagtid är att leverera skolmat till Lagmansgymnasiets elever och kvällstid att leverera mat till konserthuset arrangemang. Vara konserthus köper enligt avtal luncher och middagar av Legato vid konferenser och konserter. Personal från kostenheten hyrs av konserthuset vid varje arrangemang.

Restaurangen är en förutsättning för konserthusets verksamhet. Ska en privat aktör driva restaurangen förutsätts att det produktions- och dietkök som idag finns på Lagmansgymnasiet flyttas till annan plats, t.ex. Alléskolan eller vårdcentralen. Hänsyn inom delprojektet behöver tas till upphandling av mat.

För restaurangen finns minst fyra alternativ

1. Hotellentreprenör driver restaurangen
2. Annan privat aktör driver restaurangen
3. Kommunen genom kostenheten driver restaurangen
4. Kommunalt bolag t.ex. Vara konserthus driver restaurangen

## Delprojekt 7 - vuxenutbildningar (komvux)

### Delprojekt mål

*Lokaler och långsiktiga resurser för vuxenutbildning inom Västra Skaraborg finns inom området Sprinten.*

Målet mäts genom antalet vuxenutbildningar och antalet studenter på dessa utbildningar. Målet är uppfyllt när antalet vuxenutbildningar och antalet studenter på vuxenutbildningar har utökats 2018 jämfört med 2015 års nivåer samt när en handlingsplan för att tillmötesgå vuxenutbildningars behov finns.

### Kort om delprojektet

Möjligheter att parallellt med gymnasieskolan driva vuxenutbildningar inom svets, el, CNC, sjuksköterska, matlagning, bygg m.m.. Antingen i gymnasiets befintliga lokaler, nya lokaler eller genom arbetsplatspraktik på befintliga industrier.

Samverkansmöjlighet mellan befintlig gymnasieskola och yrkesförberedande vuxenutbildning finns avseende maskiner, elevhälsa, studie- och yrkesvägledning och andra praktiska frågor.

## Delprojekt 8 – (student)bostäder

### Delprojekt mål

*Bostäder finns för studenter i takt med färdigställande av respektive delprojekt.*

Målet mäts genom statistik för antalet nybyggda lägenheter i flerbostadshus<sup>15</sup>. Målet är uppnått vid nybyggnation av minst 30 nya lägenheter per år mellan 2016 och 2019

### Kort om delprojektet

I Vara tätort är det idag brist på hyresrätter och relativt låg omsättning på lägenheter. Vidare är det brist på mindre lägenheter och studentboende i större utsträckning saknas. Det gör att möjligheterna till boende i Vara tätort är låg. Delprojektet syftar till att stärka möjligheterna till eget boende.

Vid en etablering av en gymnasial friskola med riksintag med mellan 150 och 225 elever behövs motsvarande antal bostäder. Vidare kan bostäder behövas för mellan 60 och 210 studenter som påbörjar yrkesförberedande utbildningar och mellan 10 och 50 studenter som går vuxenutbildningar. Studiependling är mycket vanligt för studenter inom yrkesförberedande utbildningar och vuxenutbildningar, men den gymnasiala friskolans elever bor på plats i internat. Totalt innebär det ett behov på mellan 150 och 400 lägenheter i Vara tätort. Dessa kan tillföras i befintligt bestånd (inredning av vindar, källare eller s.k. Attefallshus), privata nybyggnationer av en- och flerbostadshus samt kommunala nybyggnationer av flerbostadshus. Inom området Sprinten är målsättningen att skapa minst 120 lägenheter.

## Projektorganisation

### Projektägare

Kommunstyrelsen äger projektet. Beslut fattas enligt befintlig delegationsordning.

### Politisk styrgrupp

Politisk styrgrupp utsågs 27 maj 2015 (KS §94/2015) och består av

- ordförande kommunstyrelsen
- vice ordförande kommunstyrelsen
- 2:e vice ordf. kommunstyrelsen
- ordförande bildningsnämnden
- vice ordf. bildningsnämnden
- 2:e vice ordförande bildningsnämnden
- ordf. Vara konserthus styrelse
- vice ordf. Vara konserthus styrelse

Styrgruppen bereder ärenden före beslut i KSAU, BN, TU och MBN. Styrgruppen har inget beslutmandat.

---

<sup>15</sup> Med flerbostadshus menas byggnader som har fler än två bostäder.

## Projektledare

Sprinten är indelat i åtta delprojekt med en och samma projektledare. Dessa tillsammans skapar en önskad helhet. Projektledaren ansvarar för att de olika delprojekten löper parallellt med varandra och att samverkans och synergieffekter tas till vara.

En projektledare utsågs av kommundirektören och den politiska styrgruppen 5 juni 2015. Projektledarens uppdrag är att realisera kommunstyrelsens inriktningsbeslut, dvs:

- i. Skapa långsiktiga förutsättningar för Lagmangymnasiets fortlevnad och utveckling. Samt skapa nya lokaler och långsiktiga resurser för vuxenutbildning och en nyetablering av gymnasial friskola med riksintag.
- ii. Tillgodose Vara Konserthus behov av utveckling och upprustning för såväl befintlig verksamhet som utökad konsert-, arrangemangs- och konferensverksamhet och därigenom skapa ett hållbart nav för Destination Vara med fokus på kultur som metod för tillväxt.
- iii. Arbeta för en eventuell hotelletablering med fysiska och konceptuella kopplingar till Vara konserthus och Vara Badhus.

Utöver ovanstående ska projektledaren även

- Samordna alla aktörer i projektet
- Ansvara för att beslut och tidsplan följs
- Skapa en mötesplats och dragare i Vara kommun som samlar besökare, studenter och kommuninvånare
- Skapa en attraktiv miljö som genomsyras av framgångsfaktorerna kultur, kompetens och mötesplats.

Projektledaren ansvarar för att avrapportera till den politiska styrgruppen och berörda RE-chefer. Projektledaren ansvarar även för att beslut som berör projektet tas upp i politiska nämnder. Projektledaren ansvarar även för att ta tillvara och lyfta ytterligare angränsande projekts möjligheter att bidra till utvecklingen inom Sprinten. Antingen som ytterligare delprojekt inom projektet Sprinten eller genom samverkan.

## Arbetsgrupp

Projektledaren har skapat en arbetsgrupp bestående av tjänstemän från berörda förvaltningar och kommunala bolag.

Arbetsgruppen består av

- Projektledare
- Kommunjurist
- Teknisk chef
- Utvecklingsledare bildningsförvaltningen
- VD Vara bostäder och Vara industrifastigheter
- VD Vara konserthus

Arbetsgruppen syftar att på tjänstemannanivå samordna genomförandet av projektet. Medlemmar i arbetsgruppen ansvarar för att ta med synpunkter från förvaltningen samt återkoppla under arbetsmöten samt stå för expertis

inom sina respektive specialområden. Övrig expertis och referenspersoner inhämtas vid behov.

För respektive delprojekt kan ytterligare arbetsgrupper skapas efter behov.

## Arbetsätt

### Beslut

Beslut sker enligt gällande delegationsordning av kommunfullmäktiges, dvs. av respektive politiskt organ, kommunala bolag och behörig tjänsteman.

### Politisk styrgrupp

Den politiska styrgruppen har möte varje månad. Kommunstyrelsens ordförande är sammankallande. Projektledare eller annan tjänsteman för anteckningar. Den politiska styrgruppen bereder ärenden, men har inte beslutsmandat. Minnesanteckningar mailas ut till deltagare på mötet och är en offentlig handling.

### Arbetsgruppen

Arbetsgruppen har avstämningsmöten månadsvis. Projektledaren är sammankallande och leder mötena. Respektive medlem i arbetsgruppen ansvarar för egna minnesanteckningar/arbetsmaterial.

### Information och kommunikation

En kommunikationsplan för intern och extern kommunikation tas fram tillsammans med kommunens kommunikatör. Projektledaren tillsammans med berörda tjänstemän informerar och föredrar vid politiska beslut som rör projektet.

Arbetsgruppen har främst intern kommunikation rörande projektet i digital plattform, men även till viss del via mail, telefon och fysiska möten. I det digitala verktyget finns även gemensamma dokument.

Extern kommunikation från kommunens sida görs av projektledaren samt kommunstyrelsen ordförande.

### Beslutsunderlag, utredningar, avtal, tjänsteskrivelser och premior

Beslutsunderlag och utredningar tas fram inför respektive beslut inom ramen för respektive delprojekt. Utifrån politiska beslut görs anpassningar av projektets innehåll och genomförande. Beslutsunderlag och utredningar bifogas projektet.

Vid genomförande av projektet tecknas erforderliga avtal vid respektive enskilt fall av berörd och behörig tjänsteman/politiskt organ.

Tjänsteskrivelse som berör projektet tas fram och undertecknas av respektive tjänsteman. Kopia av tjänsteskrivelse bifogas projektet i form av beslutsunderlag.

Premior som berör projektet tas fram och undertecknas av respektive tjänsteman. Premior bifogas projektet i form av beslutsunderlag.



## Uppföljning

Uppföljning sker löpande gentemot den politiska styrgruppen, kommunstyrelsens ordförande samt arbetsgruppen.

Uppföljning av projektet i sin helhet görs i en slutrapport efter projekttiden utgång, preliminärt januari 2018. Slutrapport avlämnas till deltagare i den politiska styrgruppen samt kommundirektör.

## Ekonomiska ramar

Kommunfullmäktige beslutar om avsättning för projektets investeringsmedel utifrån utredningar, beräkningar och beslutsunderlag i respektive delprojekt.

Kommunfullmäktige avsätter investeringsmedel inom kontinuerlig budget process eller genom avsättning eller tillförande av ytterligare medel i särskilt beslut. Beslut om budgetplan för år 2016 och en budgetplan för år 2017 till år 2019 görs 30 november 2015.

Övriga kostnader kopplade till projektet såsom arbetsgruppens och tjänstemäns arbetstid och utredningsarbete ska rymmas inom befintlig kostnadsram.

## Preliminär tidsplan

För projektet finns flera olika tidsplaner. Dessa har sedan slagits samman för en gemensam för hela projektet Sprinten. Nedan följer en kort summering utifrån respektive delprojekt.

Projekt	Vad	Start	Slut
Projektet Sprinten	Projektet i sin helhet	Våren 2015	Våren 2018
Delprojekt 1	utveckling av Lagmansgymnasiet	Hösten 2015	Hösten 2017
Delprojekt 2	utveckling av Vara konserthus	Hösten 2015	Hösten 2017
Delprojekt 3	Gymnasial friskola med riksintag	Hösten 2016	Hösten 2017
Delprojekt 4	Yrkeshögskoleutbildningar	Hösten 2015	Hösten 2016
Delprojekt 5	hotell	Hösten 2016	Våren 2018
Delprojekt 6	restaurang	Våren 2016	Hösten 2018
Delprojekt 7	vuxenutbildningar (komvux)	fortlöpande	fortlöpande
Delprojekt 8	(student)bostäder	Våren 2016	Hösten 2017